



M_3479

Pouvoir adjudicateur : GCS UniHA – 83 Boulevard Marius Vivier Merle – 69003 LYON

Objet du marché : Prestation d'accompagnement de la filière énergie du GCS UniHA pour l'achat groupé « d'Utilités » (gaz, électricité, effacement et leurs prestations associées)

Technique de marché : marché à tranches

Table des matières

1	CONTEXTE	3
2	OBJET	3
3	PRESTATIONS OBLIGATOIRES ATTENDUES	4
3.1	Tranche ferme : l'accompagnement du GCS UniHA dans le suivi d'exécution des marchés en cours et mise à disposition d'un outil informatique d'aide à la décision	4
3.1.1	Le suivi d'exécution des marchés en cours (2026-2028)	4
3.1.2	La participation aux instances de gouvernance UniHA de suivi des marchés	5
3.1.3	Mise à disposition d'une solution numérique d'aide à la décision	5
3.1.4	Durée d'exécution de la tranche ferme	6
3.2	Tranche optionnelle 1 : assistance à la passation des contrats de fourniture d'électricité et de gaz pour livraisons en 2029	7
3.3	Tranche optionnelle 2 : assistance à la passation des contrats d'achat direct auprès de producteurs d'énergies renouvelables (PPA)	7
3.4	Tranche optionnelle 3 : assistance à la passation des contrats de valorisation des capacités d'effacement pour une entrée en vigueur en 2029	8
3.5	Tranche optionnelle 4 : reprise en gestion des plans de couverture en lieu et place de l'équipe achat du GCS UniHA	9
3.6	Tranche optionnelle 5 : intégration et collecte des données de consommation et techniques	9
4	PRESTATIONS FACULTATIVES	10
4.1	Contrôle ponctuel du périmètre des points de livraison	10
4.2	Développements informatiques – restitution adhérents	10
4.3	Formations des agents de l'équipe énergie de UniHA	10
5	COMPETENCES EXIGÉES	11
6	TRAITEMENT DES DONNÉES COLLECTÉES PAR LE TITULAIRE	11

1 Contexte

Avec ses 140 collaborateurs, UniHA, centrale d'achat intermédiaire dont l'activité principale est la passation de marchés publics pour le compte de ses adhérents établissements de santé, mutualise les achats des hôpitaux pour leur offrir des solutions optimisées économiquement et qualitativement, adaptées à leurs besoins et intégrant les dernières innovations, dans une démarche d'achat durable et de sécurisation des approvisionnements.

Notre mission première est de concevoir et produire des marchés publics pour le compte des établissements de santé en prenant en charge toute la chaîne de valeur de l'achat hospitalier : sourcing des fournisseurs, analyse des besoins, mise en concurrence, évaluation des offres, sécurisation juridique des contrats et conformité au droit de la commande publique, suivi d'exécution avec les fournisseurs et évaluation de leurs fournitures / prestations.

Nous avons la conviction que l'achat est un levier stratégique de transformation et d'efficacité pour notre système de santé et mettons toutes nos expertises au service des hôpitaux publics, au bénéfice des équipes hospitalières et de la qualité des soins pour les patients.

La filière énergie du GCS UniHA en quelques mots :

La filière énergie d'UniHA, composée de 2 acheteurs, propose des marchés dédiés à la fourniture d'énergie (électricité et gaz) ainsi que des solutions innovantes en matière de performance énergétique. La fourniture d'énergie est un élément indispensable au bon fonctionnement des hôpitaux, garantissant la continuité des soins.

La filière énergie d'UniHA, gère un portefeuille de 8800 points de livraison (2600 de gaz, 2200 d'électricité et plus de 4000 "petits compteurs C5) au nom et pour le compte de près de 550 établissements publics de santé. Ces points de livraison sont répartis dans 18 marchés de fourniture d'énergie pour des livraisons 2026-2028. 2 marchés d'effacement regroupant plus de 50MW de capacité d'effacement sont également en contrats jusqu'en 2028.

Pour la période 2026-2028 les principaux enjeux sont la maîtrise des achats en blocs + spot et l'intégration progressive d'énergie renouvelable (PPA) dans les approvisionnements énergétiques.

Le GCS UniHA met en place une équipe dédiée au projet d'achat, sur laquelle le prestataire pourra s'appuyer notamment dans les phases de collecte des données et de contact avec les adhérents du GCS UniHA.

2 Objet

Le présent marché a pour objet l'accompagnement opérationnel de l'équipe achat d'énergie du GCS UniHA dans l'ensemble de ses opérations d'achats groupés d'utilités (gaz naturel, électricité, effacement) ainsi que, le cas échéant, d'achats accessoires (par exemple les garanties d'origine).

Le marché est composé en une tranche ferme et plusieurs tranches optionnelles. Les prestations facultatives définies à l'article 4 peuvent compléter le périmètre du marché.

3 Prestations obligatoires attendues

3.1 Tranche ferme : l'accompagnement du GCS UniHA dans le suivi d'exécution des marchés en cours et mise à disposition d'un outil informatique d'aide à la décision

Le GCS UniHA passe des accords-cadres d'achat d'électricité et de gaz pour le compte de ses adhérents.

Ces accords-cadres sont conclus pour une durée de 4 ans. Ils sont multi-attributaires et s'exécutent par des marchés subséquents lancés par le GCS UniHA pour le compte des adhérents.

Chaque marché subséquent a une durée d'exécution de 3 ans.

La passation de ces accords-cadres et marchés subséquents mobilise l'équipe acheteurs du GCS UniHA et la Direction juridique.

Dans ce contexte, il est attendu du titulaire une assistance technique sur les aspects suivants.

3.1.1 Le suivi d'exécution des marchés en cours (2026-2028)

Actuellement, le GCS UniHA a notifié :

- 14 marchés d'électricité (3 blocs + spot, 5 multicloic, 6 marchés à prix fixe annuel)
- 9 marchés de gaz (2 blocs + spot, 6 multicloic, 1 marché à prix fixe annuel)
- 2 marchés de valorisation des effacements (1 sur le mécanisme de capacité et un sur la Réserve rapide)

Au titre du suivi d'exécution des marchés en cours (2026-2028), la mission du titulaire comprend notamment :

- L'information régulière du GCS UniHA sur les évolutions réglementaires, fiscales ou techniques pertinentes ;
- La mise à disposition d'outils de suivi de l'exécution sur le périmètre suivant :
 - contrôle mensuel/annuel des BPU selon la nature des contrats (blocs + spot, multicloic, effacement) ;
 - calcul annuel des obligations de capacité (sites C1 et C2, environ 930 sites) ;
 - contrôle des coûts d'acheminement et optimisation tarifaire annuelle (environ 2 000 PDL électricité et 1 700 PDL gaz) ;
 - prévisions budgétaires consolidées, à actualiser tous les trimestres (environ 2 000 PDL électricité et 1 700 PDL gaz) ;
 - calcul annuel des gains et pertes d'achats pour le périmètre hors C5 (environ 2 000 PDL électricité et 1 700 PDL gaz) ;
- Le suivi avec l'équipe achat du GCS UniHA des plans de couverture ;
- La réponse aux questions opérationnelles du GCS UniHA avec un engagement de réactivité ;
- L'assistance technique et financière pour la rédaction de certains avenants.

3.1.2 La participation aux instances de gouvernance UniHA de suivi des marchés

Le titulaire participera aux réunions régulières :

- **hebdomadaires** avec l'équipe achat d'énergie de UniHA (suivi projet et actualité « marché de l'énergie ») ;
- **mensuelles** avec l'équipe achat d'énergie et la Direction achat(déclinaison opérationnelle de la stratégie d'achat M+1) ;
- **trimestrielles** avec UniHA et le Groupe Expert (stratégie d'achat T+1) ;
- **annuelle** avec la Direction UniHA (bilan du contrat et perspectives d'adaptation).

3.1.3 Mise à disposition d'une solution numérique d'aide à la décision

Le titulaire doit disposer d'une solution numérique permettant la modélisation et la valorisation des contrats de fourniture d'énergie avec les formules de prix suivantes : Bloc + Spot, Prix fixe, MultiClic.

La solution numérique devra permettre l'intégration et la valorisation de volumes d'énergie renouvelable (Power Purchase Agreements, PPA) sous forme de profils mensuels, de cloche solaire ou de profils horaires. Ils pourront également permettre de valoriser les contrats d'effacement sur la base des principaux dispositifs existants à date : le mécanisme de capacité et les réserves rapides et complémentaires.

Sur la base d'un jeu d'hypothèses paramétrables, le prestataire devra être en capacité de calculer des budgets incluant les coûts d'acheminement et les taxes sur un grand nombre de points de livraison puis d'assurer la mise à jour de ces budgets en fonction des entrées et sorties de sites.

La solution numérique doit permettre **l'accès à différents types de prix** de marché incluant :

- Les prix historiques au moins depuis 2015 sur les indices français et européens les plus utilisés (EEX, EPEX Spot, ICE...)
- Des exports des séries de prix doivent être accessibles en format xls ou csv
- Les prix en temps réel (live) pour permettre une prise de décision instantanée et éclairée.
- Les prix de clôture des différents indices.

La solution numérique doit permettre en outre :

- De visualiser toutes les fixations de prix réalisées sur les différents produits et contrats.
- De suivre la bonne exécution de la stratégie et de visualiser le taux de couverture mensuel de chaque contrat en volume et ou en pourcentage
- La modélisation et la valorisation des contrats de fourniture d'énergie ;
- L'accès aux prix de marché des principaux indices européens (gaz, électricité, pétrole, charbon, quotas carbone) ;
- La synthèse et le suivi des prises de position par contrat en cours ;
- Des alertes financières adaptées aux marchés en blocs + spot et multiclic.

Les données suivantes doivent pouvoir être accessibles :

- Informations générales relatives aux PDL et aux marchés ;
- Données de consommation mensuelles au format xsl (par poste tarifaire dans le cas de l'électricité) et /ou courbes de charge au pas 10 minutes téléchargeables dans le cas des PDL télé-relevés en électricité et données journalières téléchargeables dans le cas des PDL télé-relevés en gaz naturel.

La solution numérique doit pouvoir mettre à disposition des informations pertinentes complémentaires : informations de marché, visualisation des prix par marchés, mesure de la performance achat, exports de données enrichis, paramétrage d'alertes, etc.

La plateforme devra :

- respecter les exigences réglementaires applicables aux achats d'énergie ;
- garantir la sécurité et la confidentialité des données traitées ;
- offrir un accompagnement et un support utilisateurs ;
- permettre un stockage, un échange et un suivi des données « APIables » (interopérabilité avec l'interface « Suivi Énergies » d'UniHA) ;
- être conforme aux dernières recommandations de la CNIL en matière de données personnelles ;
- respecter les standards actuels en matière de sécurité et d'accessibilité logicielle.

Le titulaire doit être en capacité de fournir un support technique et un accompagnement personnalisé, avec des équipes disponibles pour former les utilisateurs à l'outil proposé et résoudre rapidement les éventuels problèmes.

Le titulaire doit être en capacité de suivre, échanger (API notamment) et stocker les données UniHA selon les normes de sécurité et confidentialité en vigueur.

La solution numérique doit être accessible via un lien Internet, nominatif et sécurisé (notamment en termes de respect du RGPD). Ce portail est paramétré pour chaque utilisateur UniHA, qui pourra bénéficier d'un accès à un PDL, un ensemble de PDL ou à l'intégralité des PDL de son portefeuille.

La solution numérique doit être conviviale, intuitive, la navigation doit être rapide et les informations doivent être accessibles en un nombre optimisé de clics.

L'outil demeure la propriété du titulaire qui assure et garantit à ce titre la maintenance et la disponibilité de l'outil pendant la durée d'exécution de la mission d'AMO.

Le GCS UniHA doit en revanche pouvoir y avoir accès et l'utiliser de façon autonome pour pouvoir accéder aux fonctionnalités et objectifs décrits ci-avant.

3.1.4 Durée d'exécution de la tranche ferme

Les prestations objet de la tranche ferme commencent à compter du 1^{er} avril 2026 et s'achèvent le 31 mars 2029.

La période courant entre la date de notification du marché prévue début janvier 2026 et le 1^{er} avril 2026 est consacrée par le titulaire à la collecte auprès de l'équipe énergie des données nécessaires à

la préparation de l'exécution des prestations (opérations de paramétrage, de réglages, réunions de cadrages...).

Cette période de préparation ne donne lieu à aucune rémunération.

3.2 Tranche optionnelle 1 : assistance à la passation des contrats de fourniture d'électricité et de gaz pour livraisons en 2029

L'approvisionnement des établissements de santé en gaz et en électricité à compter de janvier 2029 nécessite de travailler dès début 2027 sur la rédaction des DCE.

Estimation : 18/20 marchés de fourniture d'énergie répartis entre 5/6 accords-cadres : 2 accords-cadres sur le gaz, 2 à 3 accords-cadres sur l'électricité, 1 accord-cadre sur les petits compteurs. (achats en multi-clics et bloc+spot).

Dans ce contexte, il est attendu du titulaire du présent marché les missions suivantes :

- Assistance à l'élaboration de clauses de CCTP des accords-cadres et marchés subséquents et des annexes techniques ;
- Assistance à la préparation des référentiels en fonction de l'allotissement défini par UniHA ;
- Vérification des doublons avec la base interne « Suivi Énergies » ;
- Assistance pour la réponse aux questions des candidats ;
- Assistance à l'analyse des offres techniques et financières ;

NB : la rédaction des pièces administratives et l'accompagnement juridique sont exclus du périmètre.

Cette tranche est susceptible d'être déclenchée à compter de janvier 2027. Une fois affirmée, elle est susceptible de s'achever à l'échéance du présent marché ou, si cette dernière arrive avant l'attribution d'un marché en cours de passation, à la notification de ce dernier.

3.3 Tranche optionnelle 2 : assistance à la passation des contrats d'achat direct auprès de producteurs d'énergies renouvelables (PPA)

Le GCS UniHA a engagé une démarche visant à intégrer dans ses accords-cadres de fourniture d'électricité, une part d'énergie issue de contrats d'achat directe d'énergie auprès de producteurs d'énergies renouvelables (PPA).

A date, il est envisagé :

- un PPA éolien 40 GWh/an
- un PPA éolien 50 GWh/an
- un PPA photovoltaïque 50 GWh/an

Au titre de cette tranche, il est attendu du titulaire un accompagnement technique dans la phase de passation et d'exécution de ces contrats :

- Assistance à l'élaboration de clauses de CCTP et des annexes techniques ;
- Assistance à la préparation des référentiels en fonction de l'allotissement défini par UniHA ;
- Vérification des doublons avec la base interne « Suivi Énergies » ;
- Assistance pour la réponse aux questions des candidats ;
- Assistance à l'analyse des offres techniques et financières ;
- Assistance à la négociation de volumes avec les producteurs (prestation facultative) ;

NB : la rédaction des pièces administratives et l'accompagnement juridique sont exclus du périmètre.

Cette tranche est susceptible d'être déclenchée à compter de juin 2026. Une fois affermie, elle est susceptible de s'achever à l'échéance du présent marché ou, si cette dernière arrive avant l'attribution d'un contrat de PPA en cours de passation, à la notification de ce dernier.

3.4 Tranche optionnelle 3 : assistance à la passation des contrats de valorisation des capacités d'effacement pour une entrée en vigueur en 2029

Le GCS UniHA passe des contrats de valorisation des capacités d'effacement pour le compte de ses adhérents.

Ces accords-cadres sont conclus pour une durée de 4 ans. Ils sont multi-attributaires et s'exécutent par des marchés subséquents lancés par le GCS UniHA pour le compte des adhérents.

Chaque marché subséquent a une durée d'exécution de 3 ans.

La passation de ces accords-cadres et marchés subséquents mobilise l'équipe acheteurs du GCS UniHA et la Direction juridique.

La mise à disposition de prestations d'effacement à compter de janvier 2029 nécessite de travailler dès juin 2027.

Dans ce contexte, il est attendu du titulaire du présent marché les missions suivantes :

- Assistance à l'élaboration de clauses de CCTP des accords-cadres et marchés subséquents et des annexes techniques ;
- Assistance à la préparation des référentiels en fonction de l'allotissement défini par UniHA ;
- Assistance pour la réponse aux questions des candidats ;
- Assistance à l'analyse des offres techniques et financières ;

NB : la rédaction des pièces administratives et l'accompagnement juridique sont exclus du périmètre.

Cette tranche est susceptible d'être déclenchée à compter de mi 2027. Une fois affermie, elle est susceptible de s'achever à l'échéance du présent marché ou, si cette dernière arrive avant l'attribution d'un marché en cours de passation, à la notification de ce dernier.

3.5 Tranche optionnelle 4 : reprise en gestion des plans de couverture en lieu et place de l'équipe achat du GCS UniHA

Au titre de cette tranche, le titulaire devra gérer les plans de couverture des marchés en cours d'exécution.

Cette tranche couvre le périmètre de portefeuille actuel suivant :

- 8 marchés d'électricité (3 blocs + spot, 5 multiclic)
- 8 marchés de gaz (2 blocs + spot, 6 multiclic)
- Le suivi des plans de couverture en cours
- Les comptes rendus de suivi à la Gouvernance UniHA

Cette tranche est susceptible d'être déclenchée à compter de avril 2026. Une fois affermie, elle est susceptible de s'achever à l'échéance du présent marché.

3.6 Tranche optionnelle 5 : intégration et collecte des données de consommation et techniques

Au titre de cette tranche, le titulaire réalise l'intégration et la collecte automatisée des points de livraison intégrés dans les marchés en blocs + spot.

Le titulaire doit permettre à UniHA d'avoir un accès permanent aux principales données techniques et de consommations des points de livraison avec notamment l'accès :

- Aux données techniques GRD (profil, CJA, CAR, FTA, PS...) ;
- Aux courbes de charges (pas de temps 10 minutes pour l'électricité)
- La répartition mensuelle des consommations ;
- La capacité à projeter ses consommations sur 3 années et à recalculer le budget mensualisé de chaque pdl ;
- A des exports en format type .csv et à la possibilité d'exporter des visuels en format type .pdf

Les données mises à disposition doivent être « APIables » pour être éventuellement communiquées aux adhérents via une interface UniHA (Suivi Energies).

Le périmètre est le suivant :

- Gaz : 42 PCE (max. 50 T4 ou T3 télérelevés, GRDF)
- Électricité : 372 PDL (max. 380 C1, C2 ou C4 tous télérelevés, Enedis)

Cette tranche est susceptible d'être déclenchée à compter de avril 2026. Une fois affermie, elle est susceptible de s'achever à l'échéance du présent marché.

4 Prestations facultatives

Le GCS UniHA se réserve la possibilité de retenir au titre du présent marché, et si elles ont été proposées par le titulaire retenu, les prestations suivantes.

4.1 Contrôle ponctuel du périmètre des points de livraison

Au titre de cette prestation, le GCS UniHA souhaite être en capacité de fiabiliser son référentiel de points de livraison notamment au moment de la remise en concurrence des marchés.

Le titulaire contrôle à cet effet :

- Les données techniques et de consommation (CAR) en provenance des GRD hors C5 ;
- L'allotissement des 8800 pdl du portefeuille dans une vingtaine de marchés afin de s'assurer que des pdl n'apparaissent pas en doublons dans plusieurs marchés pour la même période de livraison

Le périmètre est le suivant :

- Gaz : 1600 PCE (T4, T3, T2 et T1) GRDF + 110 autres (Régaz, Gaz Strasbourg, régies locales, transport)
- Électricité : 1950 PDL Enedis + 116 autres (Strasbourg, régies, transport)
- Électricité C5 : 5000 pdls environ

Nb : seuls les ELD suivantes sont concernées : Strasbourg Électricité Réseaux ; Sorégies et Regaz Bordeaux.

4.2 Développements informatiques – restitution adhérents

Au titre de cette prestation, le GCS UniHA souhaite être en capacité, à terme, de mettre à disposition de ses adhérents, de façon automatisée et via son interface interne, leurs prévisions budgétaires.

Le titulaire accompagne le GCS UniHA dans cette démarche.

Le périmètre est identique à celui décrit à l'article 4.1, hors C5.

4.3 Formations des agents de l'équipe énergie de UniHA

Au titre de cette prestation, le titulaire forme les acheteurs de l'équipe énergie aux techniques d'achat de l'énergie – hors aspect commande publique.

Le périmètre de la formation est le suivant :

1. Fondamentaux de l'énergie
2. Marchés de l'énergie
3. Mécanisme VNU
4. Marché de capacité
5. Certificats d'économie d'énergie

6. Contrats de fourniture

7. Acheminement et taxes

8. PPA (Power Purchase Agreement)

La formation doit se dérouler sur un modèle de formation continue sur deux ou trois mois et doit permettre à un agent nouvellement recruté de maîtriser les notions de base de l'achat d'énergie.

Les modalités pratiques (durée des sessions, planning) seront définies en relation avec le titulaire et le GCS UniHA au moment du déclenchement éventuel de la prestation.

5 Compétences exigées

Le titulaire du présent marché doit être en capacité de répondre à l'ensemble des prestations obligatoires définies à l'article 3.

Il doit maîtriser les marchés d'achat d'énergie, les techniques d'achat de type « bloc+spot » ou « multiclic » et avoir une bonne connaissance de l'achat public.

6 Traitement des données collectées par le titulaire

Les données collectées par le titulaire auprès du GCS UniHA ou de ses adhérents demeurent la propriété de ces derniers. Ces données ne peuvent être collectées qu'aux fins de tenir les engagements contractuels définis dans le présent marché.

Ces données ne peuvent être transmises par le titulaire à un tiers sans autorisation du GCS, en dehors des hypothèses de transmissions légales et réglementaires.

Le titulaire garantit au GCS UniHA le traitement sécurisé des données traitées.

A l'échéance du présent marché, le GCS UniHA doit pouvoir récupérer l'ensemble des informations collectées par le titulaire au sein de la solution informatique et nécessaires à la poursuite des prestations par un autre titulaire le cas échéant.

Les parties conviennent à ce titre de se rencontrer 3 mois avant l'échéance du marché pour convenir des modalités d'opérations de transfert.

Le titulaire s'engage à assurer les opérations qui permettront au GCS UniHA de reprendre ou de faire reprendre par un tiers la base de données dans les meilleures conditions. Le prestataire constituera ainsi parmi les personnes ayant participé à la réalisation des livrables et des services associés une équipe suffisante pour exécuter le processus de réversibilité.